



## BELEIDSPLAN 2016 – 2020

# STICHTING SCHOLENPROJECT CAMBODJA “ROTTERDAM”

Een betere toekomst voor Cambodja door het onderwijs voor meer kinderen toegankelijk te maken en door financiële ondersteuning te verlenen voor de bouw van scholen in Cambodja.



## Inhoudsopgave

1	Inhoud	3
2	Visie	3
3	Missie	4
4	Sterke en zwakke punten	4
4.1	Sterke punten	4
4.2	Zwakke punten	4
4.3	Kansen en bedreigingen	5
5	Werkwijze	6
5.1	Voorlichting	6
5.2	Doelen	6
5.2.1	Bouw scholen	6
5.2.2	Bieden schoolopleiding	8
5.2.3	Inzamelen goederen	8
6	Samenwerking met andere organisaties	9
6.1	In Nederland	9
6.2	In Cambodja	9
7	Beheer en besteding vermogen	10
8	Planning 2016 t/m 2020	10

## 1 Inleiding

SSCR is een kleine organisatie met vrijwilligers die kinderen in Cambodja een toekomst wil geven door middel van scholing. SSCR steunt kleinschalige duurzame projecten en werkt samen met lokale organisaties in Cambodja.

SSCR startte in 1995 met het bouwen van scholen in de armste gebieden van Cambodja. In de periode 1995 t/m 2010 is door SSCR, met subsidie van NCDO (Nationale Commissie voor internationale samenwerking en duurzame ontwikkeling) en medefinanciering van Impulsis en haar partners ICCO (Interkerkelijke Organisatie voor Ontwikkelings-samenwerking), Edukans en Kerkinactie, voor bijna € 1.500.000 aan ontwikkelingsprojecten gerealiseerd. In de jaren 2011 tot en met 2015 is voor circa € 600.000 aan ontwikkelingsprojecten gerealiseerd. Dit is vanaf 2013 met medefinanciering van Wilde Ganzen tot stand gebracht.

Naast het bouwen van scholen is het sponsoren van kinderen via het Don Bosco Children Fund of Cambodia (DBCF) een belangrijk onderdeel om ook individuele kinderen en hun familie te helpen.

Om tot een breder draagvlak voor haar doelstelling te komen, geeft SSCR op aanvraag voorlichting in het onderwijs, de zorgsector en in kerken. Verder benaderen wij onze doelgroep enkele malen per jaar schriftelijk en via onze website. Wij zijn actief op Facebook en met diverse links met aanverwante internetsites doen wij aan crowdfunding. Hierin proberen wij continu onze aanpak te verbeteren.

De belastingdienst heeft onze stichting sinds 1 januari 2008 gerangschikt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) onder het RSI nummer 8127.14.258. Ook in de komende jaren zal de stichting aan alle nieuwe eisen van de fiscus voldoen om blijvend als ANBI instelling te worden aangemerkt. Hierdoor zullen in beginsel alle donaties aan onze stichting voor de schenker fiscaal aftrekbaar blijven –binnen de daarvoor gestelde normen- en kan de stichting giften belastingvrij blijven ontvangen.

## 2 Visie

De millenniumdoelen: in 2000 hebben de regeringsleiders van 189 landen, waaronder Nederland, afgesproken de belangrijkste wereldproblemen voor 2015 aan te pakken. Deze afspraken zijn de millenniumdoelstellingen. Twee belangrijke doelen zijn: het halveren van extreme armoede én het bieden van basisonderwijs voor alle kinderen ter wereld.

Eén van de armste landen ter wereld is Cambodja. Dit land kent een vreselijk verleden, maar de mensen willen graag werken aan een kansrijke toekomst.

Stichting Scholenproject Cambodja “Rotterdam” (SSCR) wil meewerken aan een betere toekomst voor Cambodja. Dit doen we door het onderwijs voor meer kinderen toegankelijk te maken en door financiële ondersteuning te verlenen voor de bouw van scholen in Cambodja. Hierdoor wordt gewerkt aan de millenniumdoelstelling om alle kinderen ter wereld basisonderwijs te bieden. Door kinderen een kans te bieden op onderwijs draagt SSCR bij aan een duurzame ontwikkeling en structurele armoedebestrijding in Cambodja.

De SSCR investeert in kleinschalige duurzame projecten. Dit wordt bij voorkeur gedaan door de lokale bevolking zelf de school te laten bouwen met bouwcoördinatie en – controle door ervaren lokale organisaties. SSCR zorgt voor de materialen die nodig zijn voor de bouw en de lokale bevolking zorgt zelf voor de mankracht en de grond om de school te bouwen. Op

deze manier wordt de gehele gemeenschap betrokken bij de nieuwe school. Een bijkomend voordeel is dat de uitvoeringskosten van de projecten lager zijn, zodat er minder geld nodig is om projecten te realiseren.

SSCR geeft ondersteuning zonder onderscheid in ras of religie.

### 3 Missie

- a. Het bouwen en/of repareren van één school per jaar
- b. Het verzorgen van financiële ondersteuning van kinderen via Don Bosco Children Fund
- c. Het geven van voorlichting over ontwikkelingssamenwerking en Cambodja
- d. Het verbeteren van de kennis en kunde van de partnerorganisaties in Cambodja.

### 4 Sterke en zwakke punten

Door de sterke en zwakke punten van SSCR te onderkennen kunnen kansen en bedreigingen van de stichting worden onderkend. Door hier op een bewuste manier mee om te gaan en op in te spelen kan SSCR ook in de komende jaren zorgen dat de doelstellingen worden gehaald.

#### 4.1 Sterke punten

De volgende sterke punten zijn te onderkennen:

- SSCR levert **maatwerk** door alleen datgene te financieren waar lokaal behoefte aan is en door rechtstreekse contacten, dus korte lijnen, met lokale personen.
- SSCR werkt **efficiënt** door gebruik te maken van lokale organisaties en uitsluitend vrijwilligers zodat de organisatiekosten slechts rond de 1% bedragen. SSCR is een **transparante** organisatie; er wordt verantwoording afgelegd aan de donateurs zodat voor hen inzichtelijk is waar het gedoneerde geld voor gebruikt is.
- SSCR kan de donatie **zichtbaar** in resultaat omzetten namelijk een onderdeel van een school.
- SSCR is een **betrouwbare organisatie** wat blijkt uit het CBF-certificaat voor Kleine Goede Doelen.
- SSCR werkt als een **fiscaal aantrekkelijk** goed doel: de organisatie is erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) zodat giften van donateurs binnen de fiscale regels aftrekbaar van de belasting zijn. Tevens kunnen particuliere donateurs bij notariële schenking –die gratis door een notaris van SSCR kan worden opgemaakt- hun giften volledig van de belasting aftrekken, wat een voordeel van maximaal 52% voor de donateur kan opleveren
- De gekozen projecten hebben een “goede” **kwaliteit** omdat de projecten voldoen aan de Cambodjaanse bouwvoorschriften en eisen van het Cambodjaanse Ministerie van Onderwijs.

#### 4.2 Zwakke punten

De volgende zwakke punten kunnen worden genoemd:

- SSCR is een organisatie met uitsluitend vrijwilligers, die overwegend is gericht op de Rotterdamse regio en op een beperkt doel in slechts één land; dit betekent dat de

naamsbekendheid van de stichting relatief laag is. De SSCR steunt de bevolking van Cambodja, een relatief klein en onbekend land in Azië waarover de media weinig informatie verspreiden. Omdat de aandacht in de media vooral uitgaat naar natuurrampen en andere ontwikkelingslanden in de wereld is het voor de SSCR moeilijk aandacht te krijgen voor Cambodja.

- Doordat de effectiviteit van ontwikkelingssamenwerking landelijk ter discussie staat en doordat bij sommige organisaties en projecten het geld in onvoldoende mate aan het beoogde doel wordt besteed, staan mensen kritisch tegenover goede doelen organisaties. De negatieve publiciteit werkt door op elke organisatie die geld probeert in te zamelen.

### 4.3 Kansen en bedreigingen

Uit bovenstaande blijkt dat een kleine organisatie grote voordelen kan hebben ten opzichte van de grote landelijke organisaties. Doordat de SSCR marginale kosten heeft voor het realiseren van de doelstellingen en dit ook inzichtelijk kan maken, kunnen mensen overtuigd worden om in kleinschalige projecten te investeren.

#### **Kansen**

Doordat de bouw van een school in verschillende onderdelen is te knippen kan een particulier of bedrijf een specifiek onderdeel van de bouw sponsoren. Dit maakt het voor een donateur heel concreet wat er met zijn geld gebeurt en is daardoor een stimulans om een bedrag te doneren.

De behoefte aan scholen wordt ter plaatse bepaald en de exploitatie wordt door de Cambodjaanse regering of onze Cambodjaanse partnerorganisatie gegarandeerd. Indien de exploitatie niet is geregeld wordt er geen school gebouwd. Daarnaast zijn het duurzame gebouwen. Dit alles betekent dat de uitgave van een donateur voor een lange periode vruchten af zal werpen.

#### **Bedreigingen**

Gezien het aantal donateurs op hoge leeftijd is de kans groot dat zij op een gegeven moment afhaken. Ook is het aantal donateurs beperkt. Dit betekent dat de stichting kwetsbaar is. Wij zullen daarom nieuwe bronnen van inkomsten blijven zoeken, zoals crowdfunding. Ook zullen wij de band met de huidige donateurs versterken om te voorkomen dat er 'verzadiging' optreedt binnen deze groep van donateurs waardoor zij wellicht minder doneren.

Doordat de SSCR uitsluitend met vrijwilligers werkt worden de kosten beperkt. Wel moet worden onderkend dat de beschikbare tijd van de vrijwilligers niet altijd toereikend is om alle taken binnen de SSCR optimaal te vervullen. Het enthousiasmeren van de huidige vrijwilligers en het aantrekken van nieuwe vrijwilligers met voldoende tijd voor de stichting zal daarom prioriteit moeten hebben.

Verder is het feit dat de te verlenen steun van SSCR zich beperkt tot het land Cambodja een nadeel, in die zin dat er vanuit de huidige media weinig informatie komt over de noodzaak van armoedebestrijding daar. Grote rampen als de tsunami of aardbevingen en overstromingen krijgen veel aandacht en de kans bestaat daardoor dat potentiële donateurs minder belang hechten aan een relatief onbekend land als Cambodja waar weinig informatie over de huidige leefsituatie bekend is. SSCR zal er alles aan doen om de noodzaak van hulp aan Cambodja duidelijk naar voren te brengen in haar publiciteit en voorlichting.

## 5 Werkwijze

Binnen de SSCR wordt naast het geven van hulp in Cambodja zelf ook aandacht besteed aan het geven van voorlichting. Het geven van voorlichting is net zo belangrijk als het binnenhalen van fondsen om in Cambodja kinderen naar school te laten gaan. Hoe meer mensen in Nederland bewust worden van de situatie buiten Nederland en de mogelijkheid om dit te veranderen, hoe breder draagvlak er ontstaat voor het helpen van anderen. Naast het geven van directe financiële steun is het belangrijk dat wij mensen bewust maken dat hulp ook kan komen door zich in te zetten als vrijwilliger of als organisator van acties die financiële steun opleveren voor Cambodja.

Daarnaast is er noodzaak om donateurs ervan te overtuigen dat naast natuurrampen in andere delen van Azië ook de huidige leefsituatie in Cambodja, veroorzaakt door de politieke situatie uit het verleden, aandacht en steun verdient.

### 5.1 Voorlichting

De SSCR probeert in de Rotterdamse regio het maatschappelijk draagvlak te vergroten over:

- het feit dat niet ieder kind op de wereld in een samenleving opgroeit waar goed eten, schoon drinkwater en scholing standaard is;
- de situatie in Cambodja en waarom juist daar grote behoefte is aan onze ondersteuning;
- dat wijzelf invloed uit kunnen oefenen, en verbeteringen kunnen bereiken met o.a. het schenken van kleine bedragen voor kinderen daar ter plekke.

Het is belangrijk dat een brede groep mensen in Nederland niet alleen kennis maakt met internationale samenwerking maar zich ook bewust wordt van het feit dat niet iedereen de kansen krijgt die in Nederland voor mensen normaal zijn. En zich dus op deze manier bewust wordt wat zijzelf kunnen betekenen voor de rest van de wereld. Wij willen eraan bijdragen om mondiaal gerichte burgers te krijgen en daarom een breed publiek bereiken met het geven van informatie en het beïnvloeden van gedrag. Wij willen dit doen door het geven van uitgebreide informatie op onze website, door links naar gelijksoortige websites, door informatie op Facebook, en door het geven van presentaties aan verschillende groepen.

### 5.2 Doelen

#### 5.2.1 Bouw scholen

De Stichting richt zich op de bouw of renovatie van scholen op kleinschalig niveau. De aanvragen voor ondersteuning zijn afkomstig van Cambodjaanse hulporganisaties, die samen met de dorpsbevolking de renovatie of nieuwbouw van de school zelf organiseren, begeleiden, controleren en uitvoeren. SSCR stelt in de regel enkel de fondsen beschikbaar voor de bouwmaterialen. In of bij de grote steden kan het zijn dat aannemers het werk volledig uitvoeren. De donateurs zijn zowel particulieren als ook vermogensfondsen, verenigingen, stichtingen, kerken en bedrijven. De voor deze bouwprojecten geworven fondsen worden -indien mogelijk- aangeboden bij medefinanciers om extra subsidie of medefinanciering te krijgen.

Om een aanvraag voor het bouwen of repareren van een school in behandeling te nemen moet door de aanvrager uitgebreide informatie worden verstrekt over de bouw en de omgeving van de school. Ook tijdens en na de bouw wordt het project gecontroleerd.

### Projectaanvraag

Alle projecten worden aan de hand van de geleverde informatie getoetst op de volgende punten. Wij propageren daarbij "Lokaal eigenaarschap", dus inzet en commitment van de mensen ter plaatse.

- Demografische gegevens worden beoordeeld op de noodzaak van de bouw van een school. Zo wordt gekeken naar het aantal leerlingen dat gebruik kan maken van de school en de aanwezige scholen in de regio;
- Er moet een gedetailleerde en realistische begroting aanwezig zijn. Door de ervaring met het bouwen van andere scholen is bekend wat materialen kosten. Indien de kosten niet reëel zijn moeten deze worden aangepast; anders wordt de aanvraag niet in behandeling genomen;
- De dorpsgemeenschap moet zelf zorgen dat grond beschikbaar wordt gesteld en bouwrijp wordt gemaakt;
- De dorpsgemeenschap moet mankracht beschikbaar stellen. Dit vermindert de kosten van het project en creëert bovenal commitment van de dorpingen.
- De dorpsgemeenschap moet zelf zorgen dat docenten worden toegewezen en betaald vanuit het Ministerie van Onderwijs in Cambodja of de partnerorganisatie; om zeker te zijn van een duurzaam voortbestaan van de school.
- Er moet een bouwvergunning zijn afgegeven door de plaatselijke autoriteiten;
- Er moet een bouwcommissie worden gevormd met ouders, leraren, de school- en dorpsleiding en de lokale partnerorganisatie;
- Er moet gebruik worden gemaakt van duurzame materialen;

### Projectuitvoering

Tijdens de bouw of reparatie van de school wordt de voortgang van het project door middel van tussentijdse voortgangsrapportages door de partnerorganisaties bijgehouden. Deze rapportages kunnen zowel mondeling als schriftelijk worden gegeven. Tijdens deze voortgangsrapportages worden de volgende punten beoordeeld:

- Is het project binnen de geplande tijd;
- Is het project binnen het geplande budget;
- Wordt het project uitgevoerd volgens project aanvraag;
- Is de kwaliteit en duurzaamheid van gebruikte materialen conform aanvraag.

### Evaluatie

Na de oplevering van het project wordt het project getoetst op juiste uitvoering en gebruik van de gebouwde school. Na oplevering van de school worden de facturen en een serie foto's van de gebouwde school geleverd. Ook wordt een uitgebreid evaluatieverslag geleverd. Aan de hand van de verstuurd gegevens kan de SSCR en de medefinancieringsorganisatie controle uitvoeren op de volgende punten:

- Tevredenheid van doelgroep (klant);
- De criteria genoemd onder aanvraag en uitvoering.

Daarnaast wordt enige tijd na de ingebruikname van de school door een contactpersoon in Cambodja of een vrijwilliger uit Nederland een bezoek gebracht aan de school. Tijdens dit bezoek wordt bekeken of het aantal klaslokalen dat gebouwd is, ook daadwerkelijk wordt benut voor scholing.



### 5.2.2 Bieden schoolopleiding

Via de SSCR kan een specifiek kind of student financieel worden ondersteund. Dit gaat niet alleen om kinderen op de basisschool maar ook op middelbare scholen en beroepsopleidingen. Deze kinderen worden ondersteund via het Don Bosco Children Fund of Cambodia (DBCF). Deze organisatie selecteert alleen weeskinderen of kinderen van wie de ouders geen geld hebben om hen naar school te laten gaan; bovendien wordt niet meer dan één kind per gezin geselecteerd voor ondersteuning. Als een donor voor het kind is gevonden worden deze kinderen maandelijks gevolgd en wordt naast het naar school laten gaan van het kind ook de rest van het gezin ondersteund met een kleine maandelijkse bijdrage ter compensatie van het gemiste werkinkomen van het nu schoolgaande kind. Daarnaast krijgen de kinderen maandelijks een pakket om te zorgen dat thuis de juiste hygiëne wordt gecreëerd om ziekte van de kinderen en familie te voorkomen. De Don Bosco Foundation of Cambodia biedt de mogelijkheid om het kind ook door te laten stromen naar een middelbare en/of technische school voor een beroepsopleiding.



### 5.2.3 Inzamelen goederen

We hebben de mogelijkheid om ingezamelde goederen zonder kosten te transporteren naar Cambodja. Het kan gaan om bouwmaterialen of materialen voor in de schoollokalen zoals de tafels, stoelen, schoolborden, computers en naaimachines maar ook bijvoorbeeld om kleding. Afhankelijk van wat wordt gevraagd of aangeboden worden goederen verzameld en verstuurd.



## 6 Samenwerking met andere organisaties

### 6.1 In Nederland

De laatste jaren treedt de Nederlandse Overheid enigszins terug om projecten in de Derde Wereld te financieren. Cambodja is bovendien geen speerpunt meer bij ontwikkelings-samenwerking. Ook Impulsis en haar partners ICCO, Kerk in Actie en Edukans richten zich niet meer op Cambodja.

Vanaf 2013 is Wilde Ganzen medefinancier van onze projecten. Tot 2015 droeg Wilde Ganzen –evenals bij andere Stichtingen- 55 % van de projectkosten bij, vanaf 2015 50%. Eén van de eisen voor medefinanciering is dat SSCR maximaal 1 jaar de tijd krijgt om de gelden te vergaren en 1 jaar om het project uit te laten voeren.

Verder werken wij samen met Stichting De Brug en met Stichting Sawasdee.

### 6.2 In Cambodja

In Cambodja wordt samengewerkt met lokale organisaties die kleinschalige projecten opzetten. Dit betreft de onderstaande organisaties:

#### **Don Bosco Foundation of Cambodia (DBFC)**

De DBFC heeft eigen basis- en middelbare scholen en beroepsopleidingen in Cambodja. De beroepsopleidingen zijn Technische Scholen, een Hotel School en Home Care-opleiding en een agrarische opleiding. De opleidingen staan open voor meisjes en jongens.. Het zijn gedegen opleidingen zodat afronding ervan een garantie is voor het vinden van een baan. Via het speciaal opgerichte **Don Bosco Children Fund** (DBCF) ondersteunt DBFC individuele kinderen waarvan de ouders niet voldoende geld hebben om het kind naar school te sturen. Voor deze kinderen wordt gezocht naar sponsorouders die maandelijks een bedrag beschikbaar stellen ter ondersteuning van het kind. Niet alleen kinderen op de basisschool worden ondersteund maar ook middelbare scholieren en studenten kunnen worden ondersteund via Don Bosco. Naast ondersteunen van individuele kinderen worden ook projecten gedaan voor het bouwen en repareren van scholen, schoolkeukens en inkomen genererende projecten zoals groentetuinen, visvijvers en het houden van varkens en kippen. Don Bosco werkt zowel in en rond de stedelijke gebieden als ook op het platteland aan armoedebestrijding o.a. met een voedselprogramma voor dagelijks warme maaltijden op sommige scholen..

#### **Spie-en**

Spie-en is een dochterorganisatie van Stichting De Brug uit Hardenberg, Nederland. Het bestuur in Nederland werkt daarbij vanuit een christelijke motivatie. In Cambodja wordt de partnerorganisatie Spie-en geleid door boeddhisten en door christenen.

Spie-en werkt volgens de volgende principes:

1. helpers helpen te helpen
2. kleinschalig met veel participatie van de doelgroep
3. aandacht voor arme en vergeten groepen
4. voorkeur voor gebieden waar met christenen kan worden samengewerkt.

Omdat de dorpingen de prioriteiten stellen zullen de projecten van Spie-en van velerlei aard zijn: herbouw van scholen, herstel van infrastructuur, bouw van huizen voor weduwen en gehandicapten, en ondersteuning van mensen met HIV. Daarnaast werkt Spie-en ook aan inkomen genererende projecten zoals het houden van een winkeltje of het verbouwen

van groentes..Spie-en wil de activiteiten van dorpelingen ondersteunen. Ze doet dit met respect voor en in samenwerking met de lokale autoriteiten.

## 7 Beheer en besteding van het eigen vermogen

De Stichting stelt de volgende eisen aan het beheer en aan de besteding van het vermogen:

a. Beschikkingsmacht criterium

Geen bestuurder en/of beleidsbepaler van de SSCR zal over het vermogen van de stichting mogen beschikken als of het zijn eigen vermogen is. SSCR hanteert het "beschikkingsmacht criterium" zoals door de fiscus geëist voor ANBI's.

b. Bestemming geven aan donaties

Het bestuur zal de in een bepaald jaar ontvangen donaties aanwijzen voor besteding aan één van de geplande projecten in het lopende jaar of daaropvolgende jaar. Er worden geen donaties voor reserve aangehouden.

c. Fondsenwerving en beheer

De kosten voor fondsenwerving en beheer van de stichting zullen in een redelijke verhouding staan tot de bestedingen. Wij streven ernaar dat de kosten van fondsenwerving en beheer niet meer dan rond de 4% bedragen van de zelf geworven fondsen/middelen.

d. Positief liquidatiesaldo

Bij een eventuele ontbinding/opheffing van de stichting moet een aanwezig positief liquidatiesaldo worden besteed aan een soortgelijk doel.

## 8 Planning 2016 t/m 2020

<b>Jaar</b>	<b>Actie</b>	<b>Budget</b>
2016	Bouw van 1 school	+/- € 35.000
	Inkomen genererend project of schoolvoorzieningen	+/- € 35.000
	130 kinderen toegang geven tot onderwijs door financiële ondersteuning	+/- € 30.000
	Verzamelen en verschepen goederen.	+/- € 10.000
	Geven van voorlichting	+/- € 2.500
2017	Bouw van 1 school	+/- € 32.000
	Inkomen genererend project of schoolvoorzieningen	+/- € 35.000
	130 kinderen toegang geven tot onderwijs door financiële ondersteuning.	+/- € 30.000
	Verzamelen en verschepen goederen	+/- € 10.000
	Geven van voorlichting	+/- € 2.500
2018	Bouw van 1 school	+/- € 35.000
	Inkomen genererend project of schoolvoorzieningen	+/- € 35.000
	130 kinderen toegang geven tot onderwijs door financiële ondersteuning.	+/- € 30.000
	Verzamelen en verschepen goederen	+/- € 10.000
	Geven van voorlichting	+/- € 2.500
2019	Bouw van 1 school	+/- € 35.000
	Inkomen genererend project of schoolvoorzieningen	+/- € 35.000
	130 kinderen toegang geven tot onderwijs door financiële ondersteuning.	+/- € 30.000
	Verzamelen en verschepen goederen	+/- € 10.000
	Geven van voorlichting	+/- € 2.500
2020	Bouw van 1 school	+/- € 35.000
	Inkomen genererend project of schoolvoorzieningen	+/- € 35.000
	130 kinderen toegang geven tot onderwijs door financiële ondersteuning.	+/- € 30.000
	Verzamelen en verschepen goederen	+/- € 10.000
	Geven van voorlichting	+/- € 2.500

School: voor basis-, voortgezet of beroepsonderwijs.